

Bolagsstyrning

Styrning, ledning och kontroll av Rottneros fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören, enligt svensk aktiebolagslag och bolagsordningen. Rottneros marknadsvärde understiger 3 MDR och bolaget är således inte skyldigt att tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning. Vägledning har dock tagits av koden.

BOLAGSORDNING

Rottneros AB (publ) bolagsordning slår bland annat fast att bolagets verksamhet är att bedriva tillverkning och försäljning av pappersmassa, papper och likartade produkter samt annan därmed förenlig verksamhet. Styrelsen ska bestå av minst tre och högst tio ledamöter, med högst sex suppleanter. Styrelsens säte är Sunne.

ÄGARE

Enligt den av VPC förda aktieboken hade Rottneros 17 688 aktieägare vid slutet av 2007. De tio största ägarna (exkl. Rottneros egna aktier genom återköp) hade totalt ett innehav motsvarande 45,9 procent av aktierna.

Svenska juridiska personer äger 46,7 procent av kapitalet, utländska investerare 18,8 procent och svenska privatpersoner 34,5 procent. (Ägarförteckning, se aktieavsnittet, sidan 31).

ÅRSSTÄMMAN 2007

Bolagsstämman är Rottneros högsta beslutande organ. Årsstämman ägde rum den 25 april 2007 i Sunne. Vid stämman var Sune Lund ordförande.

Följande beslut fattades:

- Stämman fastställde resultat- och balansräkningarna, beslöt att disponera vinsten i enlighet med den fastställda balansräkningen samt att ge ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören samt att i enlighet med styrelsens förslag dela ut 0:10 SEK per aktie för 2006.
- Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag:
 - att antalet styrelseledamöter skulle vara åtta.
 - att omvälja som styrelseledamöter Lars Blecko, Johan Holmgren, Bengt Nordin, Ingrid Lindquist samt Ingrid Westin Wallinder som ordinarie ledamöter samt nyval av Per Eiritz, Rune Ingvarsson samt Kjell Ormegard. Bengt Nordin utsågs till styrelseordförande.
 - att arvodering av styrelsen ska utgå med 300 000 SEK till styrelseordförande och 150 000 SEK till ordinarie ledamöter. Inget arvode utgår till anställda ledamöter. Till arbetstagarrepresentanter utgår ett inläsningsarvode på 15 000 SEK. Ledamöterna i utskotten arvoderas med dagarvoden om 10 000 SEK per dag.
 - att arvode till revisorerna ska utgå enligt räkning godkänd av VD.
 - att omvälja registrerade revisionsbolaget Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB till revisorer för en period av fyra år till slutet av årsstämman 2011. Auktoriserade revisorn Magnus Brändström är huvudansvarig revisor.

- Styrelsen bemyndigades att vid ett eller flera tillfällen fram till nästkommande årsstämma överlåta egna aktier i Rottneros som tidigare förvärvats i samband med bolagets återköpsprogram. Överlåtelse får ske med högst det antal som bolaget vid var tid innehar. I samband med förvärv av företag eller rörelse får överlåtelse ske med avvikelse och till ett pris inom den så kallade spreaden vid tidpunkten för beslutet om överlåtelsen (vidare, se protokoll från stämman 2007 på www.rottneros.com).
- Stämman fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (se protokoll från stämman 2007 på www.rottneros.com).
- Stämman beslutade om utseende och organisation av valberedningen och dess arbete.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Allmänt

Rottneros styrelse består av åtta ledamöter valda av årsstämman samt två ledamöter utsedda av de anställda. Vidare finns två suppleanter utsedda av de anställda. Bland de av årsstämman valda ledamöterna har under 2007 verkställande direktören ingått. Lars Blecko avgick som verkställande direktör och styrelseledamot den 31 januari 2008. Ole Terland tillträdde som verkställande direktör den 1 februari 2008. Bolagets ekonomi- och finansdirektör är sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget har deltagit i styrelsens sammanträden som föredragande. Styrelsearbetet följer en i förväg uppgjord plan. Vid varje sammanträde behandlas i förväg utvalda strategiska frågor.

Vid sammanträdet i februari (januari 2008) behandlas bokslutskommunikén för det gångna året. Här beslutas om styrelsens rekommendation beträffande utdelning samt eventuell uppdatering/komplettering av verksamhetsplanen (budget). Bolagets revisorer rapporterar iakttagelser från revisionen.

Vid sammanträdet i slutet av februari behandlas den publika årsredovisningen.

Sammanträdet i april hålls dagen före och samma dag som årsstämman och behandlar första kvartalets resultat samt eventuell översyn av koncernens strategier.

Det sammanträde som äger rum i juli behandlar halvårsresultatet och oktobersammanträdet den tredje kvartalsrapporten samt investeringsplanerna inför nästa verksamhetsår.

Årets sista ordinarie sammanträde i december behandlar förberedelser för årsbokslut samt godkännande av verksamhetsplan (budget) för nästkommande år.

Behandling av övriga ärenden styrs av varje enskilt ärendes karaktär. Styrelsen får varje månad en rapport över bolagets resultat- och likviditetsutveckling.

Styrelsens arbete följer den särskilda arbetsordning som styrelsen fastställt rörande arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören, mellan styrelsens utskott samt inom styrelsen.

Under 2007 har elprisutvecklingen och vedpriserna och dess påverkan på koncernens verksamhet varit en återkommande fråga. Även det pågående besparingsprogrammet

har behandlats vid ett flertal tillfällen. Vidare har planerna på etablering i Sydafrika varit en återkommande fråga.

En särskild VD-instruktion gäller för bolagets VD. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete och ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar i ledningen samt löpande uppföljning av verksamheten under året. Styrelsen fastställer budget och årsbokslut.

Flertalet årsstämmovalda styrelseledamöter samt de av de anställda utsedda arbetstagarrepresentanterna har deltagit i den av OMX Nordiska Börs Stockholms, anordnade halvdagsutbildningen av styrelseledamöter och ledande befattningshavare i noteringsavtalet, insiderreglerna med mera.

Ordföranden

Vid årsstämman den 25 april 2007 i Rottneros AB omvaldes Bengt Nordin till styrelsens ordförande intill nästa års årsstämma. Han leder styrelsens arbete och följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen får del av bedömningarna. Ordföranden är även delaktig i utvärdering och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsearbetet

Styrelsen har under året haft 13 protokollförda styrelsemöten varav sex ordinarie. Tre styrelsemöten under 2007 har varit telefonmöten. Vid två tillfällen har styrelsemötet lagts på ort där koncernen har verksamhet med besök på anläggningarna. Dessutom har Sydafrika besökts med anledning av planerna på en avsedd etablering där.

VIKTIGA BESLUT UNDER ÅRET

De väsentliga beslutsärendena under året gäller kommunikationer samt de årliga besluten om strategi, verksamhetsplan och investeringar för det kommande året. Dessutom har under 2007 väsentliga beslut fattats om:

- Beslut om att teckna en avsiktsförklaring med det sydafrikanska skogsföretaget NCT Forestry Co-operative Ltd om att tillsammans utreda möjligheterna att tillsammans etablera ett massa-bruk för produktion av CTMP i Richards Bay i Sydafrika.
- Beslut om att bygga en fabrik för produktion av livsmedelsförpackningen SilviPak i anslutning till massafabriken i Miranda i Spanien.
- Att som efterträdare till Lars Blecko anställa Ole Terland som VD och koncernchef.

NÄRVARO

Den genomsnittliga närvaron vid styrelse- och kommitémöten under 2007 var mycket god.

KONTAKTEN MED REVISORERNA

För att säkerställa styrelsens informationsbehov, rapporterar bolagets revisorer förutom till revisionsutskottet varje år även sina iakttagelser från revisionsgranskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll. Bolagets revisor och representanter för revisionsbyrån var närvarande vid ett styrelsesammanträde under 2007. Revisorerna har varit närvarande vid revisionsutskottets sammanträden.

INTERN KONTROLL

Enligt aktiebolagslagen skall styrelsen se till att bolaget är organiserat så att bolaget har en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsen har fastställt ett antal styrande dokument för bolagets interna kontroll och styrning, bland annat styrelsens arbetsordning och instruktionen för verkställande direktören och styrelsens utskott, rapporteringsinstruktioner och finanspolicy, som alla syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning. En förutsättning för god intern kontroll är en väl fungerande intern kontrollmiljö. Kontrollmiljön skapas genom gemensamma värderingar, företagskultur, regler och policys, kommunikation och uppföljning samt av det sätt som verksamheten är organiserad på.

Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering är delegerat till verkställande direktören och koncernledningen, som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Cheferna på olika nivåer i företaget har vidare detta ansvar inom sina respektive ansvarsområden och rapporterar i sin tur till koncernledningen.

Huvuduppgiften för staber och dess medarbetare är dels att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, dels att utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor.

En särskild översyn av koncernens interna kontroll har genomförts under året. Styrelsen bedömer att koncernens omfattning och komplexitet för närvarande inte motiverar en egen internrevision.

UTSKOTTSARBETE

Styrelsen har den fulla insikten i och ansvaret för alla frågor som styrelsen har att besluta om. Dock har under året arbete bedrivits i de fyra av årsstämman beslutade utskotten; Valberedningen, Finansutskottet, Revisionsutskottet och Ersättningsutskottet.

VALBEREDNINGEN

Nomineringen av ledamöter till Rottneros styrelse sker genom en beredning i den av årsstämman utsedda valberedningen. Inför årsstämman 2007 bestod valberedningen av Olle Grundberg, Nemus Holding AB, ordförande, Torgny Prior, P&N Yield samt Bengt Nordin, styrelseordförande i Rottneros AB. Valberedningen hade tre sammanträden. Nomineringsarbetet inleddes med en utvärdering av den sittande styrelsen. Som underlag gavs dessutom information om bolagets verksamhets- och strategiska utveckling, en kartläggning av styrelseledamöternas strategiska kompetens, styrelsearbete och utbildning samt redogörelse för arbetet i bolagets utskott och styrelsens genomgångar med revisorerna. Regler för beroende och

oberoende iaktas enligt Stockholmsbörsens noteringsavtal, vilket framgår av presentationen av ledamöterna.

Vid årsstämman 2007 beslutades att valberedningen skulle bestå av styrelsens ordförande samt två ytterligare ledamöter varvid styrelsens ordförande inte skall vara ordförande. Av de oberoende ledamöterna skall en vara representant för bolagets största aktieägare, samt en vara representant för någon av bolagets övriga fyra största aktieägare. Beslutet innehåller också ett ersättningsförfarande om en ledamot lämnar valberedningen i förtid. Valberedningen utser inom sig ordförande, dock inte styrelsens ordförande. Valberedningens sammansättning från tid till annan ska offentliggöras på bolagets hemsida.

Valberedningen ska lägga fram förslag i följande frågor för beslut till ordinarie årsstämma 2008:

1. stämмоordförande
2. antal styrelseledamöter och suppleanter
3. val av styrelseledamöter och suppleanter
4. val av styrelseordförande
5. styrelsearvode med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete
6. arvode till revisorerna och i förekommande fall förslag till val av revisorer.

Valberedningens förslag till stämman 2008 framgår av kallelsen och information på hemsidan, www.rottneros.com.

FINANSUTSKOTTET

Utskottet består av två ledamöter från styrelsen, styrelsens ordförande Bengt Nordin och Ingrid Lindquist, verkställande direktören (även han styrelseledamot) som fungerar som ordförande i utskottet, samt ekonomidirektören. Utskottet har som uppgift att övervaka finanspolicy och riskmandatet. Utskottet har vid ett flertal tillfällen adjungerat externa finansiella experter. Finansutskottet har fått mandat av styrelsen att styra tillämpningen av koncernens finanspolicy. Finansutskottet har haft åtta protokollförda sammanträden och styrelsen erhåller löpande protokoll från finansutskottet.

REVISIONSUTSKOTTET

Utskottet har bland annat till uppgift att överväga omfattningen och inriktningen på revisionsuppdraget, bereda frågor om revision, följa och överväga tillämpningen av nuvarande redovisningsprinciper och införandet av nya redovisningsprinciper samt av andra krav på redovisningen som följer av lag, god redovisningssed, gällande noteringsavtal eller eljest. Utskottet har bestått av styrelsens ordförande Bengt Nordin och styrelseledamöterna Ingrid Westin Wallinder och Ingrid Lindquist. Ordförande i utskottet har varit Ingrid Westin Wallinder.

Bolagets huvudansvarige revisor och representanter för revisionsfirman har varit adjungerade vid sammanträdena. I förekommande fall adjungeras ledande befattningshavare. Revisionskommittén har haft sex protokollförda sammanträden under året och styrelsen erhåller löpande protokoll från sammanträdena.

ERSÄTTNINGSGRUPPEN

Utskottet består av styrelsens ordförande Bengt Nordin och styrelseledamöterna Johan Holmgren och Kjell Ormegård. Ordförande i utskottet har varit Bengt Nordin. Utskottets arbetsuppgifter skall främst vara att inför styrelsens respektive årsstämman beslut bereda ärenden angående formerna och riktlinjerna för ersättning och anställningsvillkor till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av ersättningsutskottet inom de ramar som fastställts av styrelsen och årsstämman. Ersättningsutskottet har haft fyra sammanträden under året.

ARVODERING AV STYRELSEN

Det totala arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. Arvodet för 2007 uppgick till 1,4 MSEK. Därutöver arvoderas utskottsarbete med 10 000 SEK per dag. Arbets-tagarrepresentanter erhåller ett mindre inläsningsarvode om 15 000 SEK.

RAPPORTERING

Styrelsen övervakar den ekonomiska rapporteringens kvalitet genom instruktioner till verkställande direktören och arbetet i revisionsutskottet. VD har i uppgift tillsammans med ekonomi- och finansdirektören att granska och säkerställa all extern ekonomisk rapportering inklusive bokslutsrapporter, delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

BOLAGSLEDNING

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna består av totalt elva personer, exklusive VD. Företagsledningen har verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning ungefär var sjätte vecka, ofta i samband med besök vid koncernens olika enheter. Det interna rapport- och kontrollsystemet bygger på en årlig ekonomisk planering med månadsrapporter. Ordföranden har haft utvärderingssamtal med VD enligt VD-instruktion och kravspecifikation.

ERSÄTTNING

Rottneros aktieägare föreslås vid årsstämman 2008 fastställa principer för ersättning och övriga anställningsvillkor för bolagets ledning. Förslaget återfinns i förvaltningsberättelsen och framgår även av kallelsen till årsstämman. Förslaget är likalydande med de riktlinjer som fastställdes vid årsstämman 2007. Beträffande lön och ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare, se not 6.

Styrelse



BENGT NORDIN
f 1936, civilingenjör.
Styrelsens ordförande.
Ledamot av styrelsen sedan 1999.
Inga andra styrelseuppdrag.
Antal aktier i Rottneros: 40 000.
Oberoende av bolaget och Rottneros
större aktieägare.



LARS-OVE BROLIN
f 1945, facklig representant Vallviks
Bruk AB, arbetstagarrepresentant.
Suppleant i styrelsen sedan 2005.
Antal aktier i Rottneros: 0.



PER EIRITZ
f 1951, civilingenjör. Ledamot av
styrelsen sedan 2007.
Andra styrelseuppdrag: Styrelseord-
förande i Kompetenscentrum Stål &
Verkstad, ClaraHälsan AB och Svensk
PCI AB, styrelseledamot i The
Packaging Green House AB och
KMW-Energi AB.
Antal aktier i Rottneros: 3 000.
Oberoende av bolaget och Rottneros
större aktieägare.



JOHAN HOLMGREN
f 1944, fil.kand. Ledamot av
styrelsen sedan 2002.
Andra styrelseuppdrag: Styrelse-
ordförande i AB Oscar Wigén,
Bo Ohlsson AB samt SIA TROLL
Nursery. Styrelseledamot i Medilens
AB och Hafa AB.
Antal aktier i Rottneros:
14 000 (inkl bolag).
Oberoende av bolaget och Rottneros
större aktieägare.



RUNE INGVARSSON
f 1943. Ledamot av styrelsen sedan
2007. Antal aktier i Rottneros: 0.
Oberoende av bolaget och Rottneros
större aktieägare.



INGRID LINDQUIST
f 1957, civilekonom.
Ledamot av styrelsen sedan 2004.
Andra styrelseuppdrag:
Styrelseledamot i ActionAid Sverige.
Antal aktier i Rottneros: 3 000.
Oberoende av bolaget och Rottneros
större aktieägare.



HANS-ÅKE NORDSTRAND
f 1955, förrådsarbetare, Utansjö Bruk AB, arbetstagarrepresentant. Ledamot av styrelsen sedan 2007. Antal aktier i Rottneros: 0.



KJELL ORMEGÅRD
f 1949, civilekonom. Ledamot av styrelsen sedan 2007. Andra styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Getupdated Internet Marketing AB (publ.) Antal aktier i Rottneros: 10 000. Oberoende av bolaget och Rottneros större aktieägare.



JAN VIPER
f 1954, elingenjör Rottneros Bruk AB, arbetstagarrepresentant. Ledamot av styrelsen sedan 2004. Antal aktier i Rottneros: 0.



MATS WENNBORN
f 1951, processoperatör Rockhammars Bruk, arbetstagarrepresentant. Suppleant i styrelsen sedan 2005. Antal aktier i Rottneros: 0.



INGRID WESTIN WALLINDER
f 1957, advokat och delägare i Rydin-Carlsten Advokatbyrå AB. Ledamot av styrelsen sedan 2006. Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Uppsala Akademiförvaltnings Styrelse och Rydin-Carlsten Advokatbyrå AB. Antal aktier i Rottneros: 0. Oberoende av bolaget och Rottneros större aktieägare.



LARS BLECKO
f 1957, koncernchef och verkställande direktör sedan 1999 till januari 2008. Ledamot av styrelsen sedan 2000. Andra styrelseuppdrag: Skogsindustrierna. Antal aktier i Rottneros: 18 000. Lars Blecko avgick som verkställande direktör 31 januari 2008 och lämnade samtidigt styrelsen.

REVISORER

Öbrolings PricewaterhouseCoopers AB med huvudansvarig revisor Magnus Brändström, vald fram till årsstämman 2011.

Ledande befattningshavare



OLE TERLAND
f 1958, verkställande direktör Rottneros AB. Anställd sedan 2008.
Antal aktier i Rottneros: 60 000.



OLLE DAHLIN
f 1954, verkställande direktör Rottneros Bruk AB och Utansjö Bruk AB. Affärsområdeschef, högutbytesmassor.
Anställd sedan 2005.
Antal aktier i Rottneros: 5 000.



INGEMAR ELIASSON
f 1956, råvarudirektör.
Anställd sedan 1987.
Antal aktier i Rottneros: 40 000.



KARL OVE GRÖNQVIST
f 1954, ekonomi- och finansdirektör.
Anställd sedan 2006.
Antal aktier i Rottneros: 0.



JOAKIM STOCKHAUS
f 1965, affärsområdeschef Rottneros Packaging
Anställd sedan 2006.
Antal aktier i Rottneros: 20 000.



JAN HOLM
f 1959, personaldirektör.
Anställd sedan 1989.
Antal aktier i Rottneros: 0.

På bilderna visas slutprodukter som tillverkas av Rottneros pappersmassor: Skrivpapper, bestruket tryckpapper, hushållspapper, bokpapper, Rottneros egen slutprodukt SilviPak, tapetprover, vätskekartong, luftfilter, vinetikett, elektriskt isolerpapper samt LWC-papper.



ROBERT JENSEN
f 1956, verkställande direktör
Rockhammars Bruk AB.
Anställd sedan 1999.
Antal aktier i Rottneros: 0.



RAGNAR LUNDBERG
f 1947, teknisk direktör.
Anställd sedan 2000.
Antal aktier i Rottneros: 2 000.



GREGORIO MARTIN PEREZ
f 1948, Director General Rottneros
Miranda SA.
Anställd sedan 1999.
Antal aktier i Rottneros: 0.



HANNU THOMASFOLK
f 1951, verkställande direktör
Vallviks Bruk AB.
Anställd sedan 1995.
Antal aktier i Rottneros: 4 000.



TOMAS WIKLUND
f 1966, marknadsdirektör.
Anställd sedan 2002.
Antal aktier i Rottneros: 1 000.



ANN OLHEDE
f 1958, inköpsdirektör.
Anställd sedan 2007.
Antal aktier i Rottneros: 0.

Sexårsöversikt

	2007	2006	2005		2004		2003	2002	
			Kvarvarande verksamheter	Totalt	Kvarvarande verksamheter	Totalt			
Faktorer som påverkar omsättningen									
Massapris listpris NBSK, USD ¹⁾	794	675	611		617		524	463	
USD/SEK ²⁾	6,76	7,37	7,48		7,35		8,09	9,72	
Massapris listpris NBSK i SEK	5 368	4 977	4 565		4 532		4 235	4 500	
Rottneros leveranser, ton	714 700	699 500	666 700		625 000		641 100	630 500	
Försäljning och resultat, MSEK									
Nettoomsättning	2 927	2 690	2 411	2 429	2 272	2 356	2 380	2 494	
Rörelseresultat före avskrivningar	75	148	9	48	129	109	239	171	
Av-/nedskrivningar	-435	-155	-138	-138	-162	-223	-117	-114	
Rörelseresultat efter avskrivningar	-360	-7	-129	-90	-33	-114	122	57	
Finansnetto	-24	-16	-12	-13	-5	-7	-7	29	
Resultat efter finansnetto	-384	-23	-141	-103	-38	-121	115	86	
Resultat efter skatt	-301	-8	-91	-63	-31	-91	85	55	
Balansposter, MSEK									
Anläggningstillgångar	1 123	1 363	1 435		1 349		1 249	1 197	
Varulager	493	397	430		474		388	401	
Kortfristiga fordringar	572	570	595		572		443	425	
Likvida medel	121	122	125		157		252	350	
Tillgångar hänförliga till verksamheter under avveckling	-	-	26		16		-	-	
Eget kapital	1 050	1 403	1 523		1 673		1 717	1 706	
Långfristiga räntebärande skulder	173	177	180		186		42	6	
Långfristiga ej räntebärande skulder	49	85	118		174		158	143	
Kortfristiga räntebärande skulder	452	304	375		56		6	2	
Kortfristiga ej räntebärande skulder	585	483	405		472		414	516	
Skulder hänförliga till verksamheter under avveckling	-	-	10		7		-	-	
Balansomslutning	2 309	2 452	2 611		2 568		2 332	2 373	
Nyckeltal									
Rörelsemarginal	%	-12,3	-0,3	-5,3	-3,7	-1,5	-4,9	5,1	2,3
Vinstmarginal	%	-13,1	-0,9	-5,8	-4,2	-1,7	-5,2	4,8	3,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	7	5
Avkastning på eget kapital efter full skatt	%	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	5	3
Soliditet	%	45	57	58	58	65	65	73	72
Skuldsättningsgrad	ggr	0,6	0,3	0,4	0,4	0,2	0,2	0,0	-
Räntetäckningsgrad	ggr	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	18,2	29,4
Övrigt									
Investeringar	MSEK	163	113	234	234	283	283	193	244
Medelantal anställda	st	718	754	804	804	835	835	857	860

¹⁾ Källa för NBSK listpris är PIX pris respektive för äldre värden Market Pulse.

²⁾ Källa: Riksbankens årsgenomsnitt.

³⁾ Uppgifter för åren 2002 och 2003 har inte räknats om i enlighet med IAS/IFRS. Justering skulle behöva göras för IAS 39.